

**Novedades del Centro de Innovación Social**  
**Marzo - Agosto 2012**

*v 18.09.2012*

**Contenidos**

- I. [Actividades de Capacitación y Extensión para Organizaciones Sociales](#)
- II. [Actividades de Capacitación y Extensión para Empresas](#)
- III. [Actividades de Apoyo a Iniciativas Sociales de Jóvenes](#)
- IV. [Nuevas Iniciativas](#)
- V. [Posgrado en Organizaciones sin Fines de Lucro \(POSFL\)](#)
- VI. [Actividades de Investigación, Publicaciones y Presentaciones](#)
- VII. [Actividades de Disseminación](#)
- VIII. [Cambios en el Equipo de Trabajo](#)
- IX. [Próximas Actividades](#)

---

**I. [Actividades de Capacitación y Extensión para Organizaciones Sociales - Programa de Desarrollo de Organizaciones Sociales \(PRODOS\)](#)**

**Capacitación para organizaciones sociales con apoyo de la Dirección General de Fortalecimiento de la Sociedad Civil de GCBA**

El Centro de Innovación Social de la Universidad obtuvo un subsidio del Programa de Fortalecimiento de la Sociedad Civil del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para desarrollar las capacitaciones “Redes y Modelos de Colaboración entre Organizaciones Sociales” y “Gestión de la Incidencia en Organizaciones Sociales: Estrategias y Herramientas para Influir en Actores Clave”.

Se trata de actividades abiertas y gratuitas, a desarrollarse en la sede capital de la Universidad, dirigidas a integrantes de organizaciones de la sociedad civil que tengan interés por mejorar sus capacidades para el trabajo en red y para la incidencia con relación a los temas claves que hacen a su misión. Específicamente, esta destinado a aquellos que posean cargos voluntarios, o remunerados, en tareas de coordinación, dirección y/o gobierno, tanto de fundaciones como asociaciones civiles, organizaciones de base, vecinales y cooperativas.

El primer curso se desarrolló en el mes de Agosto y el segundo curso se desarrolla durante el mes de Septiembre.

**Capacitación “Redes y Modelos de Colaboración entre Organizaciones Sociales”**

El miércoles 29 de agosto concluyó la Capacitación “Redes y Modelos de Colaboración entre Organizaciones Sociales” organizado por el Centro de Innovación Social (CIS) de la Universidad de San Andrés con apoyo del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. La capacitación contó con 41 miembros de organizaciones sociales y se desarrolló a lo largo de cuatro módulos que abordaron temas como la definición de las redes y otros modelos de colaboración; la organización del trabajo: desarrollo, capacitación y relación entre los



miembros; la importancia de la comunicación interna y externa y tácticas y herramientas clave para la sustentabilidad de los espacios colectivos. El módulo 4, a cargo de Damián Indij, contó con la participación de Florencia Alvarez, representante de la RACI – Red Argentina para la Cooperación Internacional y Leticia García, de Fundación Natalí Dafne Flexer y coordinadora de la Red de Organizaciones de Ayuda a Chicos con Cáncer, que compartieron su experiencia con los asistentes. Al finalizar el módulo, Mariana Lomé,

directora de la capacitación y representantes del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires participaron del cierre de la capacitación, en que se realizó la entrega de diplomas a los participantes.

## II. [Actividades de Capacitación y Extensión para Empresas](#)

### Programa de Capacitación Ejecutiva en Responsabilidad Social Empresaria (PROCARSE) – Quinta Edición



El jueves 3 de mayo, con treinta y ocho participantes, se inició la quinta edición del Programa de Capacitación Ejecutiva en Responsabilidad Social Empresaria (PROCARSE): “Visión integral y gestión estratégica para la sustentabilidad”, organizado por el Centro de Innovación Social y el Centro de Educación Empresaria de la UdeSA, junto con la AmCham (Cámara de Comercio de los Estados Unidos en la República Argentina).

El PROCARSE, que se extenderá hasta el 25 de octubre, incluye 18 módulos distribuidos en cuatro bloques temáticos: La RSE y la sustentabilidad en la estrategia general de la empresa (3 módulos), Herramientas de cooperación e inversión social empresaria (4 módulos), Gestión responsable de áreas estratégicas (7 módulos) y La gestión de la RSE y la sustentabilidad en la empresa (4 módulos).

El grupo de participantes de esta edición está integrado por representantes de empresas que tienen a su cargo la gestión de la RSE, como también de relaciones institucionales, relaciones con la comunidad y recursos humanos.

Entre los docentes del Programa se encuentran: Gabriel Berger, Fernando Esnaola, Jorge H. Forteza, Carlos Garaventa, Virginia Lencina, Mariana Lomé, Mercedes Occhi, Ezequiel Reficco, Florencia Roitstein, Mario Roitter y Luis Ulla.

## III. [Actividades de Apoyo a Iniciativas Sociales de Jóvenes](#)

### Prácticas de Verano en Organizaciones Sociales

El área de apoyo a iniciativas sociales de jóvenes del Centro de Innovación Social (CIS) de la UdeSA estimula, apoya, y acompaña a los alumnos de grado de la universidad para que desarrollen experiencias en

iniciativas sociales como contribución a la construcción de un perfil profesional con sensibilidad social y compromiso cívico.

Entre las actividades que desarrolla el área, se contactan a distintas organizaciones sociales que incorporen a jóvenes (18-22 años) en la implementación de sus acciones y no solamente como beneficiarios o participantes de las mismas, a fin de preguntarles sobre la posibilidad de recibir a uno o más alumnos de la universidad durante un plazo de entre 4 y 8 semanas en verano, y de entre 2 y 3 semanas en invierno para realizar una práctica voluntaria.

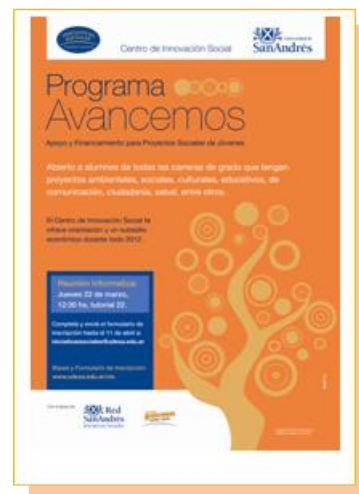
Durante los meses de enero y febrero 7 alumnos de grado realizaron prácticas en AIESEC; Crear Vale la Pena; Fundación Cruzada Patagónica; Fundación Reciduca; y Greenpeace. Es requisito que en cada organización haya una persona que supervise el desempeño del/los alumnos durante esta experiencia, a fin de identificar las tareas a realizar y acompañarlos para que la experiencia sea constructiva tanto para los alumnos como para la organización.

Las organizaciones que recibieron alumnos de la UdeSA se mostraron muy satisfechas tanto con las capacidades y habilidades de los alumnos, como de sus aptitudes personales al integrarse muy bien con los equipos estables de cada organización y esperan la nueva convocatoria para las vacaciones de invierno.

### **Programa Avancemos en San Andrés – V Edición**

El CIS en conjunto con la Red San Andrés y con la colaboración de Ashoka Emprendedores Sociales, lanzó la V Edición del Programa Avancemos. El Programa está abierto a todos los alumnos de grado de la universidad que tengan o quieran presentar ideas de proyectos sociales, ambientales, educativos, culturales, de participación ciudadana, desarrollo rural y de salud.

Durante marzo se realizaron reuniones informativas en la Universidad. El 18 de abril se realizó un Taller de Diseño de Proyectos Sociales (ver detalles más abajo). Finalmente, se recibieron 5 iniciativas: Me Divierto Sin Alcohol; Un Techo Para Mi País UdeSA; Nuevas Puertas; Eco UdeSA; y un proyecto de Compromiso Joven para trabajar con niños en centros comunitarios de San Fernando y Beccar.



Los proyectos aprobados fueron presentados por los equipos el 17 de mayo frente a un panel convocado especialmente para la ocasión (ver detalles más abajo). Finalmente se seleccionaron 2 proyectos: Un Techo Para Mi País UdeSA y Nuevas Puertas, creados y dirigidos por jóvenes que recibirán acompañamiento, un subsidio de hasta \$2750 para poner en marcha la iniciativa social y la posibilidad de pertenecer a la comunidad global de jóvenes agentes de cambio de Avancemos. Los proyectos serán implementados entre julio y diciembre de 2012. A lo largo de esos meses recibirán acompañamiento del CIS y de REDSA. También participarán en encuentros de capacitación y de avances, y en la Feria de Iniciativas Sociales de Jóvenes que se realizará en el campus de la UdeSA en el mes de octubre.

### **Taller de Diseño de Proyectos Sociales**

El 18 de abril se realizó un taller de Diseño de Proyectos Sociales. El taller, facilitado por el equipo del CIS con la colaboración de Inés Finchelstein de Ashoka, sirvió para revisar conceptos básicos del diseño de



proyectos, desde la identificación del problema y los actores involucrados, hasta el análisis de los objetivos, actividades a realizar, estrategias, entre otros.

Luego de introducir el marco lógico de un proyecto, se hizo un repaso al formulario de presentación de la propuesta que cada iniciativa debería completar ya que el taller formó parte del Programa Avancemos en San Andrés como parte de la etapa preparatoria a la presentación de los mismos en el Panel de selección.

### **Mesa de Iniciativas Sociales**

La Mesa de Iniciativas Sociales es un espacio abierto que comparten todas las agrupaciones sociales de los alumnos de la UdeSA y que cuenta con el acompañamiento del Centro de Innovación Social. Este espacio ha ido creciendo y fortaleciéndose a partir de su formación en 2010.

En lo que va del año 2012 ya se realizaron cuatro reuniones. En el último encuentro se dieron dos pasos más en el fortalecimiento de este espacio constituido por las agrupaciones sociales de los alumnos de la UdeSA: por un lado, se formalizó el apoyo de la Oficina de Graduados y Desarrollo Profesional, a través de la participación de Graciela Guzmán; por otra parte, cada agrupación que participa en la mesa designó dos representantes estables a fin de contribuir a la continuidad y profundización de los temas tratados.



Está prevista una quinta reunión para mediados de septiembre en la que se espera la participación de los representantes de Compromiso Joven, GAIA, Minkai, Semana de la Shoá, Centro de Estudiantes, Me Divierto Sin Alcohol y los proyectos del Programa Avancemos: Un Techo Para Mi País UdeSA y Nuevas Puertas.

La meta inmediata de todos los que conforman la Mesa de Iniciativas Sociales es el diseño de un plan de trabajo para este año que contemple algunas actividades de interés social que sean transversales a toda la universidad.

### **Prácticas de Invierno en Organizaciones Sociales**

Durante las vacaciones de invierno, 17 alumnos de distintas carreras de grado de la UdeSA realizaron prácticas en 11 organizaciones sociales: CIPPEC; Cruzada Patagónica; Crear Vale la Pena; Red de Comunidades Rurales; Fundación Pro Vivienda Social; RECIDUCA; Greenpeace; Banco de Alimentos; AMIA; Caritas; y Espacios Políticos.

La organización de dichas prácticas es parte del área de apoyo a iniciativas sociales de jóvenes del Centro de Innovación Social (CIS) de la UdeSA, y se realiza en conjunto con Compromiso Joven, una agrupación de estudiantes de la Universidad de San Andrés creada hace 11 años para promover la participación social de los alumnos y su contribución a iniciativas de impacto en la comunidad.

### **Proyectos de Marketing en Organizaciones sin Fines de Lucro**

Durante el mes de Julio, el Centro de Innovación Social colaboró con la cátedra de Marketing de grado de la UdeSA en el contacto y confirmación de organizaciones para que los alumnos puedan desarrollar el trabajo final de la materia en dichos espacios. Se trata de un trabajo colaborativo entre la cátedra y las ONG's para que los alumnos puedan desarrollar un plan de marketing o una campaña de bien público. De esta manera, alentamos a que los estudiantes de grado puedan conocer el mundo del Tercer Sector y enriquecerse tanto desde lo personal como desde lo profesional.

### **Presentación de Greenpeace Argentina en UdeSA**

El martes 14 de agosto se realizó una presentación de Greenpeace Argentina en el marco de las actividades de apoyo a las iniciativas sociales de jóvenes que desarrolla el Centro de Innovación Social. La presentación estuvo a cargo de Pablo Bullrich, Social Media Manager de Greenpeace Argentina.



En la presentación se explicó la misión de la organización, la forma de financiamiento, y sus principales acciones, entre otros temas.

Asimismo, dicho espacio se presentó como una oportunidad para que los alumnos de la universidad puedan formar el grupo "UdeSA-Greenpeace" y así establecer un vínculo continuo con la organización ambiental pudiendo realizar actividades acordes a su disponibilidad de tiempo como alumnos de tiempo completo. Pablo Bullrich presentó opciones de participación para los alumnos de la UdeSA.

Desde el CIS se convocará a una reunión para todos los que asistieron a esta presentación y a quienes se quieran sumar a la propuesta de darle forma a este nuevo grupo de alumnos comprometidos con acciones sociales. Seguramente contará con la colaboración cercana de GAIA y demás iniciativas sociales de los alumnos de la universidad.

## **IV. [Nuevas Iniciativas](#)**

### **Graduados Pro-Bono Social: Programa de Consultorías Pro-Bono para Organizaciones Sociales por parte de Graduados de la UdeSA**

El Programa Graduados Pro-Bono Social busca profundizar el vínculo entre la Universidad de San Andrés y las Organizaciones Sin Fines de Lucro (OSFL). El objetivo es acercar a los graduados de todas las carreras de grado y posgrado de la UdeSA la oportunidad de formar parte de un equipo para la realización de una consultoría pro-bono a fin de contribuir al fortalecimiento de un área específica de una OSFL.

El Programa es implementado por el Centro de Innovación Social (CIS) y la Oficina de Graduados y Desarrollo Profesional de la Universidad de San Andrés, y cuenta con el apoyo de la Asociación de Graduados de la universidad (AGUDESAs).

El diseño incluye la realización de 5 consultorías pro-bono por cuatrimestre. A lo largo de un año 10 organizaciones sociales sin fines de lucro recibirán un valioso aporte de parte de 40 graduados de las distintas carreras de grado y posgrado de la UdeSA con al menos 5 años de experiencia profesional cada uno. Las áreas de interés para proyectos de consultoría son: administración / comunicación o marketing / finanzas o contabilidad / recursos humanos.

Actualmente se está desarrollando la selección del equipo para la realización de las primeras consultorías. Se estima la realización de 10 proyectos entre Octubre 2012 y Julio 2013.

## V. Posgrado en Organizaciones sin Fines de Lucro (POSFL)

### Encuentro de Evaluación del Año Académico 2011 – Promoción XV



El 30 de mayo se desarrolló la última reunión de evaluación del POSFL por parte de los integrantes de la XV Promoción, que cursó durante el año 2011. En la misma se analizó con los alumnos la experiencia del Posgrado en perspectiva, para poder seguir incorporando mejoras al programa. Los participantes compartieron novedades sobre sus organizaciones y proyectos y aportaron sugerencias sobre contenidos para futuras actividades de actualización, temas logísticos y de agenda, utilidad de la bibliografía y aplicación de los contenidos a la realidad de sus entidades.

### Promoción XVI del Posgrado en Organizaciones sin Fines de Lucro



El lunes 26 de marzo se realizó la Reunión de Orientación con los 40 alumnos que integran la XVI Promoción del Posgrado en OSFL. El primer trimestre del año académico comenzó formalmente el miércoles 28, a cargo de Antonio Camou, docente de la materia "Sociedad Civil y Políticas Públicas", y finalizó el 16 de junio donde se desarrolló la primera reunión de intercambio de cierre.

Estas reuniones, que se realizan al finalizar cada trimestre, tienen

como objetivo generar un espacio informal de intercambio entre los alumnos y el equipo de coordinación del Posgrado. Los alumnos intercambiaron con el equipo del programa sus experiencias en el primer tramo de la cursada, hicieron aportes, sugerencias y reflexionaron sobre el funcionamiento del grupo.



El 23 de junio dio comienzo el Segundo Trimestre, que incluye las materias Introducción a la Recaudación de Fondos, a cargo de Fernando Frydman, Contabilidad Gerencial y Control Presupuestario, dictada por Guillermo Arboleya; y Tercer Sector, Economía Social y Capital Social en la Argentina, con Mario Roitter como docente responsable y el seminario sobre Análisis de Políticas Sociales, a cargo de Fabián Repetto.

### **Jornada de Intercambio entre alumnos de la XVI Promoción del Posgrado en Organizaciones sin Fines de Lucro**



El sábado 27 de julio, al término de la clase de Contabilidad y Control Presupuestario, los integrantes de la XVI Promoción participaron de una Jornada de Intercambio, con el objetivo de profundizar el conocimiento que tienen sobre sus respectivas organizaciones, identificar juntos las particularidades del campo temático al cual pertenecen e intercambiar experiencias sobre los roles profesionales que cada uno desempeña en ellas. En un clima distendido y con mucho involucramiento por parte de todos los asistentes, el intercambio de información

generó muchas reflexiones y el hallazgo de objetivos y situaciones institucionales en común, muy interesantes para seguir explorando.

### **La Gestión del Conocimiento como Proceso: Análisis de Prácticas y sus Posibilidades de Aplicación, Seminario de Actualización**

El jueves 16 de agosto se desarrolló el seminario de actualización La Gestión del Conocimiento como Proceso: Análisis de Prácticas y sus Posibilidades de Aplicación, dictado por Mercedes Jones. El seminario contó con la participación de 28 egresados y alumnos del POSFL y de un enriquecedor panel de expositores: Ana Leonhardt de Aportes de Gestión para el Tercer Sector; Alberto Croce de Fundación SES; Hernán Satorre de AACREA, y Eduardo Ramos Mejía de RADIM.

Se analizaron en profundidad los pasos que siguen aquellas organizaciones que llegan a elaborar e implementar un plan de GC, se presentaron técnicas y dispositivos de aplicación concreta y se dieron a conocer algunos ejemplos de experiencias que promueven el intercambio de conocimiento entre organizaciones.

## **VI. Actividades de Investigación, Publicaciones y Presentaciones**

### **Catálogo de Casos SEKN**



Se publicó recientemente el Catálogo de Casos Pedagógicos de la red SEKN a través de Harvard Business Publishing. Incluidos en este catálogo se encuentran 10 casos elaborados por profesores de la Universidad de San Andrés. La publicación incluye información sobre los temas, industrias y usos posibles de los casos. Su uso es gratuito para los integrantes de la Red SEKN.

[CATÁLOGO DE CASOS DE LA RED SEKN. Versión .pdf](#)

La Red SEKN (Social Enterprise Knowledge Network) es una red de colaboración entre diez de las más reconocidas escuelas de negocios de Iberoamérica, contando además como socios estratégicos con la Escuela de Negocios de Harvard y la Fundación Avina. La misión de la Red SEKN (Social Enterprise Knowledge Network) es alcanzar un progreso significativo en las fronteras del conocimiento y en la práctica en emprendimientos sociales, a través de la colaboración en investigación, el aprendizaje compartido, la enseñanza basada en el estudio de casos y el fortalecimiento de las capacidades de las instituciones académicas de management para servir a sus comunidades.

**Publicación de nuevo caso pedagógico: Asociación Civil Andar: El desafío de equilibrar una cartera de negocios sociales**

El Depto de Administración de UdeSA incorporó a su catálogo el caso pedagógico Asociación Civil Andar: el desafío de equilibrar una cartera de negocios sociales, escrito por los profesores Gabriel Berger y Adrián Darmohraj. El caso analiza el crecimiento y los desafíos que debe enfrentar la Asociación Civil Andar, una entidad que promueve la integración de jóvenes con discapacidad mental, al desarrollar emprendimientos productivos que generan ingresos e inclusión social. Al prestar servicios asistenciales y desarrollar a la vez emprendimientos productivos, Andar debe decidir en qué área focalizar su crecimiento. El foco del caso se centra en las tensiones que se le presentan a una organización de la sociedad civil al intentar compatibilizar las demandas de crecimiento que cada línea de acción genera. También permite tratar la complejidad de la creación de negocios sociales en entidades sin fines de lucro y el rol de la colaboración externa como facilitadores del crecimiento. El caso fue desarrollado en el marco del Programa de Apoyo al Desarrollo de Casos Pedagógicos del Depto de Administración de la universidad.

**Dos publicaciones del Programa de Desarrollo de OS de Salud del CIS**

En el mes de mayo se terminaron de editar y publicar dos documentos producidos en el marco del Programa de Desarrollo de Organizaciones Sociales de Salud - Gestión de Procesos de Incidencia y Trabajo Articulado en el Área Salud (PRODOS - Salud) del Centro de Innovación Social.

El primer documento, "La Gestión del Voluntariado en Organizaciones de Salud. Una comunidad de práctica en busca de soluciones y aprendizajes", fue escrito por Mariana Lomé y Mercedes Jones sistematizando las reflexiones de la Comunidad de Práctica (CoP) que organizó el Prodos Salud en su edición 2011.



El otro documento es la relatoría del Seminario de Extensión "Ciudadanía Saludable: estrategias de la sociedad civil para un enfoque integral y articulado en el campo de la salud. Una experiencia española", actividad que se realizó como cierre del Prodos Salud edición 2011.

Para acceder a documentos en formato pdf, ingresar a las "Publicaciones del CIS".

**Publicación del caso "ArteBA Foundation and the challenge of supporting artists by promoting the markets of arts"**

El caso pedagógico "ArteBA Foundation and the challenge of supporting artists by promoting the markets of arts" elaborado por Gabriel Berger y Carolina Gowland fue aceptado para su publicación en la Emerald Emerging Markets Case Studies Collection.



### Workshop "Diez Años de Emprendimientos por la Inclusión Social en Iberoamérica"



Gabriel Berger participó en el workshop internacional organizado por la red SEKN: "Diez Años de Emprendimientos por la Inclusión Social en Iberoamérica", donde expuso en el panel sobre Negocios Inclusivos. La actividad se realizó el 30 de Marzo en la Universidad del Pacífico (Lima, Perú).

### Encuentro Anual de la Red SEKN – Universidad del Pacífico, Lima, Perú

El 29 y el 30 de marzo se realizó la reunión anual de la Red SEKN en la Universidad del Pacífico, Lima, Perú en la que participó Gabriel Berger, miembro de la red por la Universidad de San Andrés. El día 29 de Marzo asistió también Sebastián García Dastuge, director del Departamento Académico de Administración.

Durante la reunión anual los integrantes de las distintas escuelas de negocios que conforman SEKN analizaron los avances del trabajo realizado desde la última reunión en Buenos Aires (marzo de 2011) y planificaron actividades de investigación y formación.

En el evento de cierre, el viernes 30 de marzo, Michael Chu, disertó sobre Innovación y emprendimientos sociales y luego se organizaron tres paneles sobre 1) Experiencias colaborativas entre la empresa y el tercer sector; 2) Prácticas Efectivas en la Gestión de Emprendimientos Sociales; y 3) Negocios Inclusivos (en el que participó Gabriel Berger por UdeSA). Gustavo Herrero, Director Ejecutivo del Centro de Investigación de Harvard Business School para Latinoamérica, recibió el premio SEKN 2012. El cierre estuvo a cargo de Elsa del Castillo, directora del equipo de la UP que integra la Red SEKN.

Más información [haciendo click aquí](#)



## VII. Actividades de Diseminación

### Participación en el Foro Nacional Lidera 2012

El 19 de abril, Mariana Lomé, integrante del equipo del Centro de Innovación Social y coordinadora del Posgrado en Organizaciones sin Fines de Lucro de la Universidad de San Andrés / CEDES, desarrolló la presentación "Claves para el desarrollo institucional de las organizaciones sociales" en el marco del Foro Nacional Lidera 2012 "Desafíos a la participación social y política de las mujeres", organizado por ELA - Equipo Latinoamericano de Justicia y Género- con el apoyo de UNDEF-The United Nations Democracy Fund.

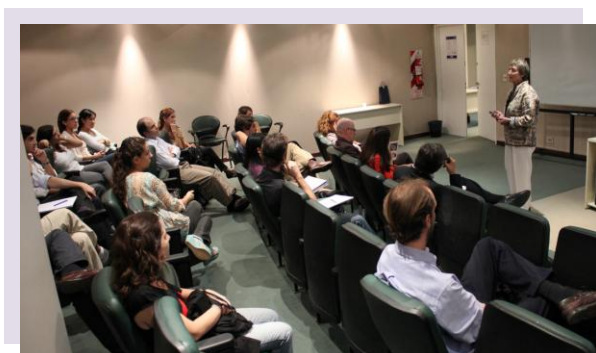
Más de 150 mujeres líderes de la sociedad civil, la política y la academia, de distintas regiones del país participaron de este foro que tuvo como objetivo brindar un espacio para compartir experiencias desde la sociedad civil y la política, a través de conferencias y mesas de diálogo.

### Conferencia Green Business Strategies in California

El jueves 19 de abril se realizó la conferencia "Green Business Strategies in California" a cargo de Lauralee Barbaria en Sede Capital de la UdeSA. La conferencia fue organizada por el MBA de San Andrés en el marco de su Ciclo de Diálogos Abiertos en conjunto con el Centro de Innovación Social.

Lauralee Barbaria se desempeña como Asesora Sr. para el Centro de Financiamiento Ambiental (EFC9). Es coautora del informe "A California Green Plan: Making the Case for Business", encomendado por The Fred Gellert Family Foundation, y colabora en la elaboración de una publicación de las Naciones Unidas focalizada en mecanismos alternativos de financiamiento para promover la justicia ambiental y social en países en desarrollo. Fue la Directora del Programa Green MBA en Dominican University of California, el primer programa de su tipo en USA. Cuenta con un MBA en Sustainable Enterprise (Dominican University).

La actividad se realizó gracias al apoyo de Amartya, entidad que invitó a Barbaria a nuestro país para desarrollar distintas actividades.



### Los desafíos de las Organizaciones de la Sociedad Civil en la Argentina de hoy y cómo nos ven



Gabriel Berger participó del encuentro “Los desafíos de las Organizaciones de la Sociedad Civil en la Argentina de hoy y cómo nos ven”, realizado el jueves 19 de abril en las oficinas del Banco Interamericano de Desarrollo en Buenos Aires.

El encuentro fue organizado por el BID dentro de una iniciativa interna de la Representación de la Argentina, bajo el marco del trabajo del banco con la sociedad civil en el año de la Consulta Pública sobre la Estrategia País.

Participaron del encuentro cuatro referentes de OSC (miembros del Grupo Consultivo del BID) y Gabriel Berger como representante de la academia especializado en temas del tercer sector. El objetivo fue discutir sobre los retos de las OSC a nivel nacional y la labor del BID en ese área.

### Reunión Mensual de la Mesa Directiva de la Red Argentina del Pacto Global

El 25 de abril, Gabriel Berger expuso en reunión anual de la Red Argentina del Pacto Global sobre “El papel de la RSE en tiempos de crisis y la contribución de iniciativas como el Pacto Global”.

Esta actividad se realizó en el marco de la reunión de la Mesa Directiva de la Red Argentina del Pacto Global, en conmemoración a los 8 años del lanzamiento del Pacto Global en Argentina. Participaron los miembros del gobierno de la iniciativa en nuestro país.

### I Encuentro de Responsabilidad Social Empresarial en el Sector de Medios de Comunicación en la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires

El 28 de Mayo Gabriel Berger expuso en la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires en el seminario organizado por su Comisión de Comunicación Social sobre “Significado de la RSE y el Rol de los Medios de Comunicación Social”. Dicho seminario se realizó en el marco de la presentación del nuevo Suplemento de las Guías GRI 3.1 para las empresas del sector de Medios de Comunicación Social, recientemente presentado por el Global Reporting Initiative en la Conferencia UNESCO del Día Mundial de la Libertad de Prensa, y contó con el apoyo de la Fundación Voces & Ecos.

### Participación en Seminario sobre Relaciones con la Comunidad

El 15 de junio Mariana Lomé, dictó el módulo Donantes – Donatarios Creando Sinergia, en el marco del Seminario "Relaciones con la Comunidad: generando mayor impacto en la inversión social privada", organizado por el Grupo de Fundaciones y Empresas (GDFE), en alianza con la Universidad Católica Argentina. El espacio estuvo destinado a dar cuenta del diálogo entre donantes y organizaciones de causa que convocó el GDFE en años anteriores. Los temas desarrollados fueron, entre otros: las expectativas que ambos actores tienen sobre este vínculo, el dilema entre financiar organizaciones o proyectos, lo estratégico de construir agendas de trabajo en conjunto y la importancia que tienen la innovación y la evaluación de impacto de los programas sociales. Del seminario participaron responsables de programas de inversión social de empresas, fundaciones donantes, organismos de cooperación internacional, dirigentes de PYMES, docentes y alumnos de temáticas afines, y funcionarios que están relacionados con proyectos de inversión social desde el punto de vista del donante.

### Primer Encuentro de Inducción 2012 del Programa de Voluntarios



El 25 de junio Mercedes Jones integrante del equipo del Centro de Innovación Social, expuso sobre el tema “Sociedad Civil y Organizaciones Sociales: Funciones, Características y Peculiaridades”, en el marco del Primer Encuentro de Inducción de 2012 del Programa de Voluntarios organizado por la Fundación Aportes de Gestión para el Tercer Sector, liderado por Peter Hall. Los temas desarrollados fueron, entre otros: el sujeto social como poseedor de una lógica de funcionamiento particular; la sociedad civil vista como espacio de colaboración y articulación con una fuerte y extendida

presencia en campos decisivos de la vida social e incidencia real en el desarrollo; el sector solidario considerado la octava economía mundial; la adjudicación del papel central en el fortalecimiento de la democracia, a través de la expansión de nuevas formas de asociación, cohesión, organización social y valores solidarios; y el proceso de fortalecimiento de la gestión de las entidades sociales como el resultado de una tarea estratégica. Participaron del encuentro alrededor de 25 personas.

### Participación en la Conferencia de Naciones Unidas sobre Desarrollo Sustentable, Río +20

Damián Indij, Coordinador del Programa de Apoyo a Iniciativas Sociales de Jóvenes del CIS, participó como profesor en un curso sobre “Marcos Legales para la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos”, durante la Conferencia de Naciones Unidas sobre Desarrollo Sustentable, Río +20, como parte del Programa Cap-Net PNUD del cual forma parte. Cap-Net es la Red Internacional de Desarrollo de Capacidades para la Gestión Sustentable del Agua”.

### Premio Articular Futuro 2012

Gabriel Berger formó parte como jurado del Premio Articular Futuro 2012 organizado por la Fundación Compromiso. El pasado 28 de agosto se dieron a conocer los ganadores del Premio, donde se reconoció buenas experiencias de articulación multiactoral que aportan al desarrollo sustentable en sus dimensiones económica, social y/o ambiental. Más de 100 casos se presentaron en las tres modalidades de participación con las que contó el Premio: Articulación Público Privada, Articulación Empresa y Organizaciones de la Sociedad Civil, y Articulación entre Organizaciones de la Sociedad Civil.

## VIII. Novedades en el Equipo de Trabajo

Desde el mes de mayo, Maida Pieper se incorporó en el puesto de Coordinadora Operativa en reemplazo de Mariana Pahor quien luego de 4 años de trabajo en el equipo del CIS, decidió iniciar un nuevo desafío en la organización Médicos sin Fronteras. Maida puede ser ubicada en [cis@udesa.edu.ar](mailto:cis@udesa.edu.ar) y el teléfono 4725-7023.

**IX. Próximas Actividades**

- Seminario Abierto: Elementos Fundamentales para una Campaña de Recaudación de Fondos Exitosa en Organizaciones de Salud. En el marco del Programa de Desarrollo de Organizaciones Sociales de Salud (PRODOS-SALUD). Fecha: 04 de octubre de 9.30 a 13hs en la sede Capital de la Universidad. Traducción simultánea. Vacantes limitadas. Inscripción on line a través de:  
<http://www.udesa.edu.ar/Unidades-Academicas/Centros/Centro-de-Innovacion-Social/eventos?eid=4933>
- Semana de Iniciativas Sociales de Jóvenes del 15 al 18 de octubre, de 12.30 a 14hs en el Campus de la Universidad. Más información: <http://www.udesa.edu.ar/Unidades-Academicas/Centros/Centro-de-Innovacion-Social/eventos?eid=4977>
- Seminario Abierto: Ciclos de Vida de las Organizaciones Sociales. En el marco del Programa de Desarrollo de Organizaciones Sociales de Salud (PRODOS-SALUD). Fecha: 31 de octubre de 9.30 a 13hs en la sede Capital de la Universidad. Más información: <http://www.udesa.edu.ar/Unidades-Academicas/Centros/Centro-de-Innovacion-Social/eventos?eid=4978>
- Seminario de Negocios Inclusivos: Actividad organizada junto con AMCHAM y el CEADS. Fecha: 30 de octubre en la sede Capital de la Universidad.
- Seminario Internacional Desarrollo de Fondos y Vínculos para Instituciones Educativas: en colaboración con CASE. Fecha: 8 y 9 de noviembre en la sede Capital de la Universidad. Más información: <http://www.udesa.edu.ar/Unidades-Academicas/Centros/Centro-de-Innovacion-Social/Capacitacion-para-OS>